



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI- 2024-2029

Contenido

1. Presentación.
2. Dirigencia Deportiva y Estructura ASOTAC
3. Plan Estratégico Institucional
4. Plan Operativo Multianual
5. Plan Operativo Anual
6. Anexos

1. Presentación

La Asociación Deportiva Nacional de Tiro con armas de caza, es la máxima autoridad en toda la República de Guatemala, y tiene dentro de sus funciones esta: el gobierno, control, fomento, desarrollo, organización y reglamentación del tiro con armas de caza, todo esto en la búsqueda de los resultados deportivos de excelencia con vistas a que sus atletas sean los mejores preparados para competir en eventos nacionales, regionales y a nivel internacional.

La Asociación tiene personería jurídica, y goza de todos los derechos otorgados por la constitución política de la república de Guatemala, así como tiene obligaciones reguladas en el Decreto 76-97 ley nacional para el desarrollo de la cultura física y el deporte y la recreación y también por sus propios reglamentos y manuales internos; por ser una entidad gubernativa está sujeta también a otras leyes, como lo es la Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas; Ley de Contrataciones de Estado; El código de Trabajo, Ley para el Servicio Civil. Y también se rige por todas las normas, reglas y estatutos, reglamentos de la Federación internacional de Tiro (ISSF).

Dentro de la filosofía de la Asociación se ha caracterizado por la búsqueda de la innovación para la mejora de rendimiento deportivo.

2. Dirigencia Deportiva

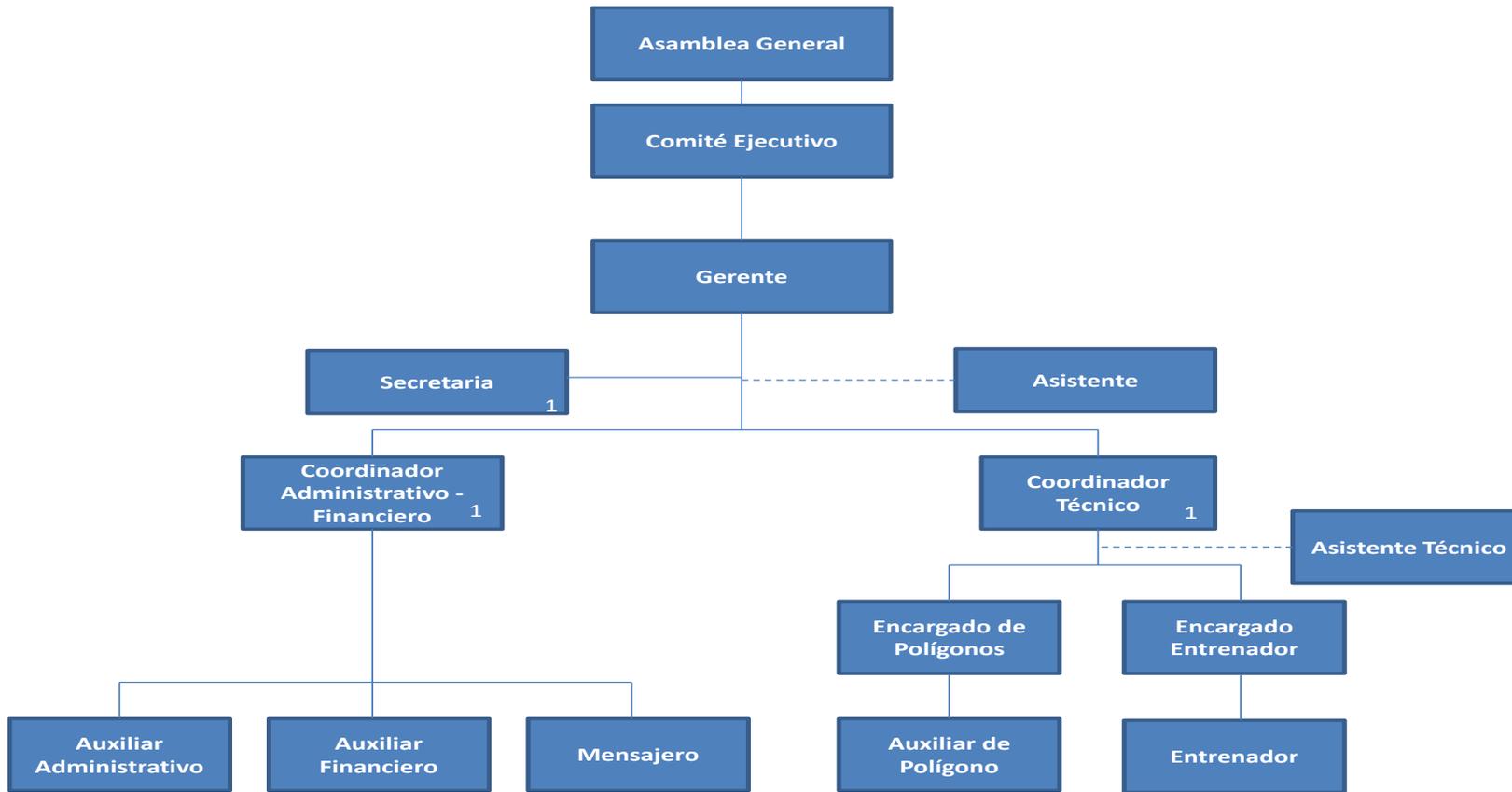
DIRIGENCIA DEPORTIVA

COMITÉ EJECUTIVO DE FADN		
No.	Cargo	Nombre
1	Presidente	CRISTINA DIEGO BERMUDEZ APEL
2	Tesorero	JUAN RAMON SCHAEFFER SAMAYOA
3	Secretario	JUAN CARLOS ROMERO ARRIBAS
4	Vocal I	ULYSSES ROBERT DENT DAVILA
5	Vocal II	EDWIN ERNESTO PAREDES SORIA

ORGANO DISCIPLINARIO		
No.	Cargo	Nombre
1	Presidente	JOSE TULIO GONZALEZ ESCAMILLA
2	Secretario	VACANTE
3	Vocal	JULIO SALVADOR CONTRERAS AMAYA
4	Vocal Suplente	JUAN PABLO GARRIDO PRIETO

COMISIÓN TECNICO DEPORTIVA		
No.	Cargo	Nombre
1	MIEMBRO	JORGE LUIS SERRA HURTARTE
2	MIEMBRO	ROBERTO GULARTE GAITAN
3	MIEMBRO	RENE FRANCISCO MUÑOZ BARNOYA

Organigrama Asociación Deportiva Nacional de tiro con Armas de Caza



Análisis de Mandatos

ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

NOMBRE DE LA NORMA NUMERO Y AÑO	ATRIBUCIONES QUE SE LE ASIGNA A LA NORMA (principales funciones según mandato)	POBLACIÓN A ATENDER
Constitución Política de la República de Guatemala Sección VI, Deporte – Artículo 91 y 92	<ul style="list-style-type: none"> • El deporte está considerado como un derecho social. • Asignación presupuestaria y Autonomía del deporte. • Reconocimiento y garantía de la autonomía del deporte federado. 	<p>*Impacto Social: Oportunidades de desarrollo para jóvenes atletas a través del deporte.</p> <p>*Recursos financieros asignados por mandato legal constitucional en una asignación privativa no menor al 3% del presupuesto general de ingresos ordinarios, todo esto para la preparación y el equipamiento del atleta.</p>
Decreto 76-97 Ley Nacional para el desarrollo de la cultura física y del Deporte Artículos del 88-110	<p>GOBIERNO: Control del deporte a través del Sistema Competitivo Nacional.</p> <p>DESARROLLO: Preparación de deportistas de alto rendimiento en base al sistema de doce cajas. ORGANIZACIÓN: Tres órganos debidamente conformados según lo establece el Arto. 102 del decreto 76-97 y los estatutos de la Asociación; así como una sólida estructura organizacional que contempla unidades administrativas, financieras y técnicas.</p>	<p>Objetivos específicos de la política que tienen relación con el quehacer institucional de cada entidad deportiva llámese Federación u Asociación:</p>
Decreto Numero 48-92 Ley Contra la Narcoactividad	<p>Cooperación Nacional Artículo 6. Las personas jurídicas colectivas de carácter social, informativo, cultural, recreativo, deportivo, religioso y de cualquier otra naturaleza, colaborarán con los programas contra el uso de drogas. Toda persona colaborará con la prevención de los delitos a que se refiere esta ley y el consumo ilícito de drogas.</p>	<p>*Impacto Social: Oportunidades de desarrollo para jóvenes atletas a través del deporte.</p> <p>*Recursos financieros, talento humano, para la preparación y el equipamiento del atleta.</p>
Estatutos y acta constitutiva de la Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza 070/93-CE-CDAG 071/93-CE-CDAG	<ul style="list-style-type: none"> • Alineación a la norma competente. • La Asociación Nacional de Tiro con Armas de Caza es responsable del gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del Tiro en el territorio nacional. La Asociación Nacional de Tiro con Armas de Caza, goza de autonomía y se encuentra debidamente afiliada a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y al Comité Olímpico Guatemalteco. 	<p>*Impacto Social: Oportunidades de desarrollo para jóvenes atletas a través del deporte.*Recursos financieros, talento humano, para la preparación y el equipamiento del atleta.</p>

Análisis de Políticas publicas

ANALISIS DE POLITICAS PUBLICAS

Nombre de la Política y Fecha y Vigencia	Población afectada	Meta	Objetivo de la política	Responsable de incorporar en que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
Política General de Gobierno 2020-2024	habitantes de Guatemala	35. Para el año 2023 se ha reducido el índice de criminalidad en 20 puntos porcentuales.	Gobernabilidad y Seguridad y Desarrollo	ASOTAC	ASOTAC
Política Nacional de la Juventud 2012-2020	habitantes de Guatemala	N/A	1. Plan de Acción. 2. Sistema monitoreo. 3. Estrategia de comunicación.	ASOTAC	ASOTAC
Política Nacional de Seguridad 2012	habitantes de Guatemala	N/A	1.Integración, armonización y coherencia Interinstitucional.	ASOTAC	ASOTAC

Alineación-Vinculación Estratégica a Nivel Sectorial Institucional

Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo -PND	Meta Estratégica de Desarrollo -MED-	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	Resultado Estratégico de Desarrollo RED	Coordinador RED	Corresponsable RED
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación	5.2.1 Proporción de mujeres y niñas de 15 años de edad o más que han sufrido en los 12 últimos meses violencia física, sexual o psicológica infligida por un compañero íntimo actual o anterior, por la forma de violencia y por grupo de edad	No Presupuestable RED 18. Para el 2024, se ha disminuido la violencia intrafamiliar en 20 puntos porcentuales (de 84% de casos en 2019 a 64% en 2024)	Organismo Judicial	MP, INACIF, PDH, MSPAS (ENSMI)
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación	5.2.2 Proporción de mujeres y niñas de 15 años de edad o más que han sufrido en los últimos 12 meses violencia sexual infligida por otra persona que no sea un compañero íntimo, por grupo de edad y lugar del hecho			

Políticas públicas asociadas	Sector	Pilar	Meta PGG 2020-2024	Coordinador META PGG
Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala	Político-Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	M35- Para el año 2023 se ha disminuido la incidencia criminal en 20 puntos de tasa	MINGOB
Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala	Político-Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	M35- Para el año 2023 se ha disminuido la incidencia criminal en 20 puntos de tasa	MINGOB

SPPD-03

Corresponsable META PGG	Clasificación Meta PGG según enfoque GpR	Indicador	Línea de base	2020
MP, OJ, (las instituciones del sector de seguridad y justicia)	Resultado	Tasa de incidencia criminal por cada 100 mil habitantes	101 al año 2022	
MP, OJ, (las instituciones del sector de seguridad y justicia)	Resultado	Tasa de incidencia criminal por cada 100 mil habitantes	101 al año 2022	

Vinculación Institucional

No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (16 + 83)	Indicador PND
1	Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.	7. Fortalecimiento Institucional, seguridad y justicia	MED 12- Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	META 05.2	5.2.1 Proporción de mujeres y niñas de 15 años de edad o más que han sufrido en los 12 últimos meses violencia física, sexual o psicológica infligida por un compañero íntimo actual o anterior, por la forma de violencia y por grupo de edad

RED	PGG	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
RED 18. Para el 2024, se ha disminuido la violencia intrafamiliar en 20 puntos porcentuales (de 84% de casos en 2019 a 64% en 2024)	GOVERNABILIDAD SEGURIDAD Y DESARROLLO	INDIRECTA	ASOTAC	ASOTAC

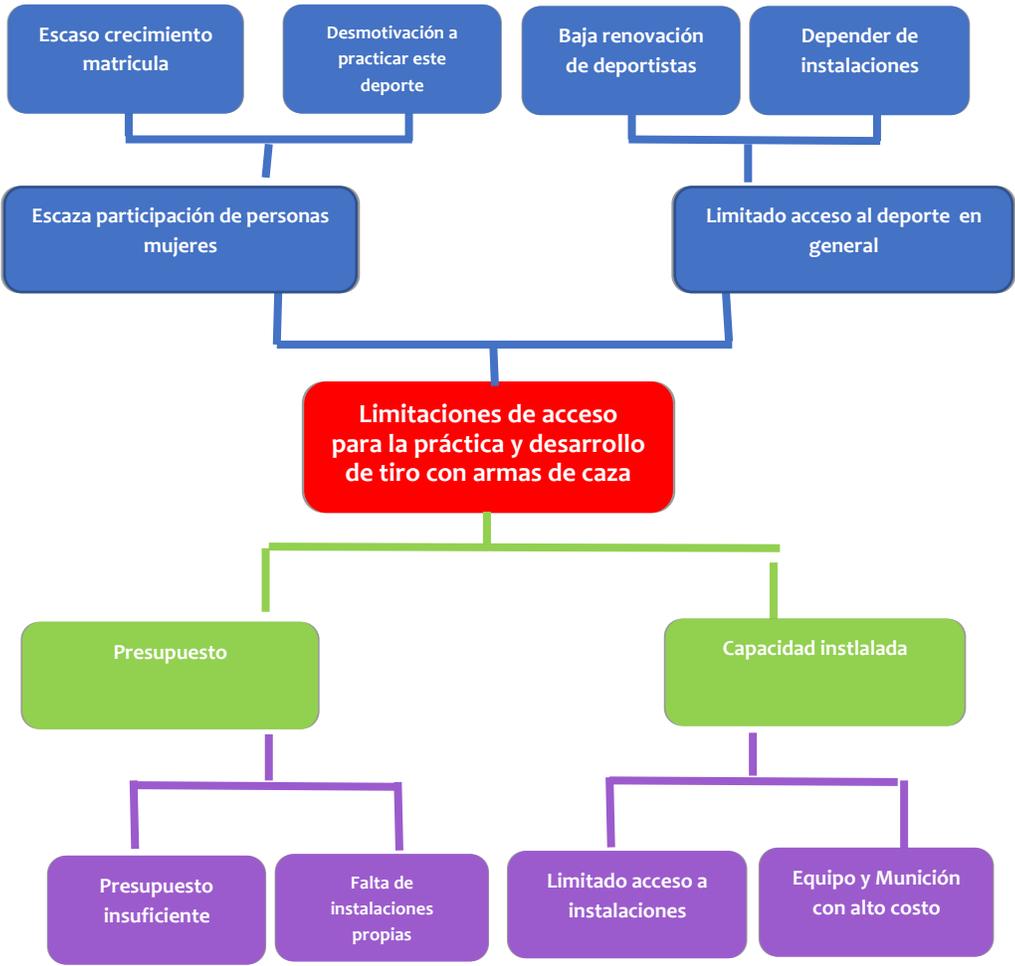
Vinculación con los Enfoque de planificación

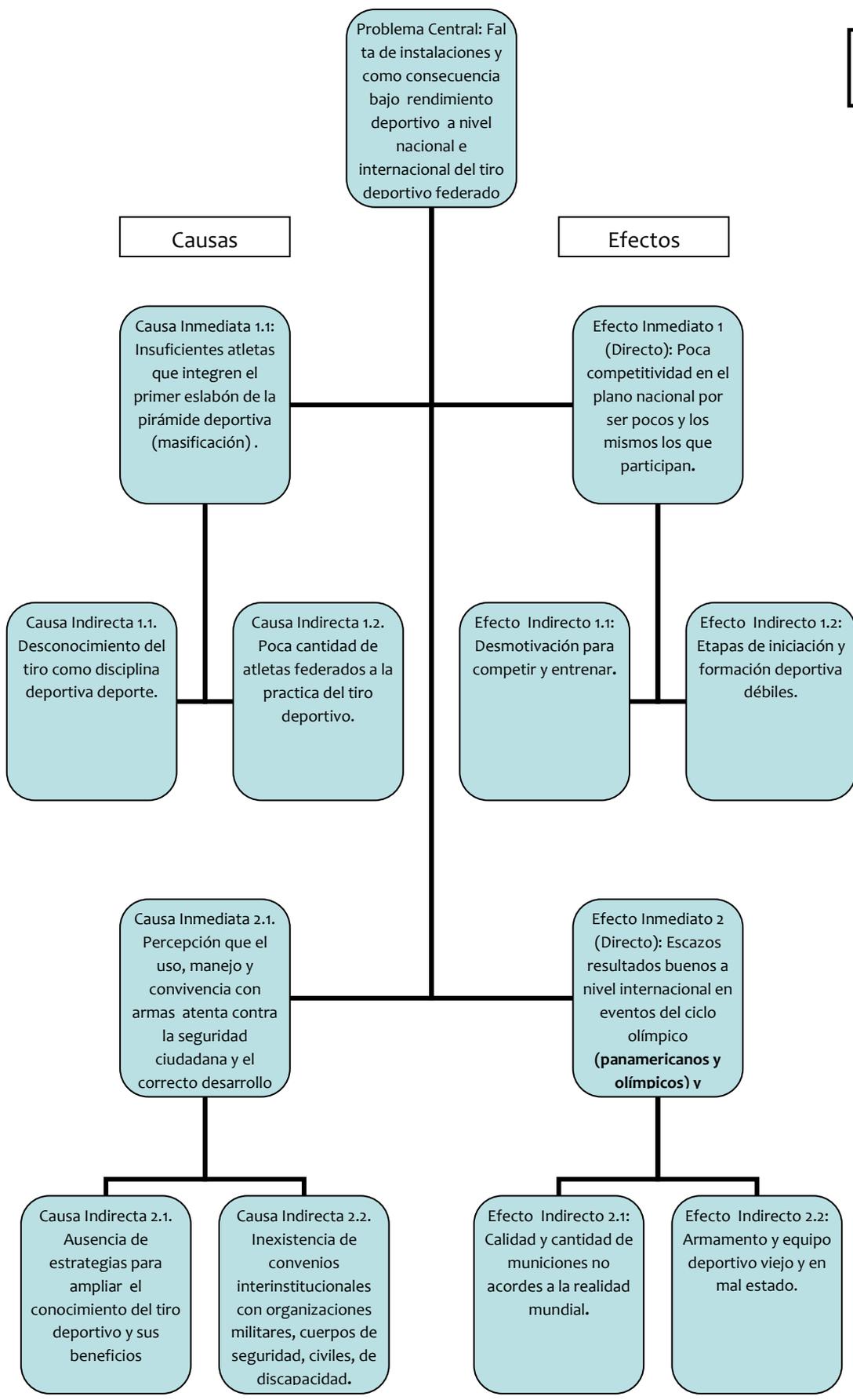
No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Equidad	Mediante la búsqueda y captación de género femenino en los programas de cursos de vacaciones, convocatorias abiertas para captar y desarrollar géneros, y con la visión del llamado 50/50 que no es ni mas ni menos que la búsqueda equitativa de genero en nuestros procesos de entrenamiento y competencias.	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA
2	Cambio climático	Puesto que nuestro país esta catalogado como región con alto riesgo al cambio climático, se hace necesario trabajar a nivel interinstitucional para la reducción del riesgo, y con esto unir esfuerzos para que los atletas logren estar dentro de un ambiente sano, libre de contaminantes.	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA
2	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)	Mantener un constante monitoreo del estado de salud de los practicantes del deporte, para evitar contagios de SARS-COV, y con esto disminuir la tasa de contagios.	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA



3. Plan Estratégico Institucional

-PEI-





BÚSQUEDA Y SISTEMATIZACIÓN DE EVIDENCIAS (MODELO EXPLICATIVO)

No.	Nombre del Documento	Tipo de documento					Autor y Año de Publicación	Ubicación Geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada	Documentos o estudios académicos	Libros	Otros. Especifique		Municipal	Departamental	Nacional	Internacional	
1	Política y Deporte.				x		Lee, Francisco. 2003.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales. Inexistencia de estrategias y planes que promuevan la práctica y desarrollo del deporte en el país que desencadenan en inexistencias de convenios interinstitucionales con diversos sectores y de políticas y procesos claros para planificar, controlar y evaluar.
2	Memoria de Labores de la ASOCIACIÓN Deportiva Nacional de Tiro del año 2016 y 2017.	x				Documento de la ASOCIACIÓN.	ASOCIACIÓN Nacional de Tiro con Armas de Caza, 2022.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales satisfactorios.
3	Memoria de Labores del Comité Olímpico Guatemalteco del año 2021 y 2022.	x				Documento elaborado por el Comité Olímpico Guatemalteco.	Comité Olímpico Guatemalteco, 2022.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales satisfactorios.
4	Memoria de Labores de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala del año 2021 y 2022.	x				Documento elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, 2022.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales satisfactorios.
5	Evaluación del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala a la ASOCIACIÓN Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza 2022.	x				Documento elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, 2022.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales satisfactorios.
6	Poner fin a la violencia en las escuelas. Guía para docentes			x			Organización de las Naciones Unidas para la educación, la ciencia y la cultura.				x	Percepción que el uso, convivencia y manejo de armas atentan contra la seguridad ciudadana y el correcto desarrollo de los jóvenes.
7	Objetivos y metas de desarrollo sostenibles.					Documento elaborado por la UNICEF.	UNICEF, 2015.				x	Promover sociedades pacíficas. Evitar el uso de las armas.

JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

Del árbol de problemas presentados a continuación se presenta un análisis de los factores causales:

NO	Jerarquización de factores causales	Fuerza Explicativa	Clasificación
1	Directo: Percepción que la práctica, el uso y la convivencia con armas atentan contra la seguridad ciudadana y el desarrollo de los jóvenes.	9.00	Alta prioridad
2	Directo: Inexistencia de estrategias y planes que promuevan la práctica y desarrollo del deporte en el país.	7.50	Alta prioridad
3	Indirecto: Inexistencia de convenios interinstitucionales	5.70	Mediana prioridad
4	Indirecto: Desconocimiento del tiro deportivo como deporte.	5.70	Mediana prioridad
5	Indirecto: Poca cantidad de atletas federados al tiro deportivo.	5.20	Mediana prioridad
6	Indirecto: Ausencias de procesos de planificación, evaluación y control.	4.70	Mediana prioridad

Modelo Prescriptivo

A partir de la problemática y factores identificados se proponen las siguientes acciones y/o planes:

- a) Recursos humanos calificados y profesionales en el proceso administrativo y técnico de la ASOCIACIÓN.
- b) Capacitar y actualizar a los entrenadores y jueces con certificaciones internacionales.
- c) Programa de capacitación permanente a dirigentes y personal administrativo/técnico.
- d) Asociaciones Deportivas Departamentales independientes y con capacidad para el manejo de recursos económicos en cumplimiento con las leyes del país.
- e) Inclusión de atletas a Asambleas y reuniones.
- f) Programa para que atletas al terminar su vida deportiva puedan seguir como entrenadores y/o directivos en el tiro deportivo.
- g) Involucrar a la industria del país para la realización de material deportivo en el país.
- h) Relevo generacional atletas en procesos de selecciones a través de diferentes formas y metodologías de planificación, evaluación y control.
- i) Participación en todos los eventos ciclos olímpicos
- j) Mejorar el sistema competitivo nacional.
- k) Ser competitivos a nivel internacional.
- l) Cientificidad en el entrenamiento para la planificación, conducción y prevención.
- m) Plan de reclutamiento a nivel militar para la inclusión a la práctica deportiva.
- n) Equipo deportivo moderno a la altura internacional.
- o) Descentralizar el alto rendimiento y competencias.
- p) Inclusión del tiro paralímpico.

ANALISIS DE LA POBLACIÓN AFECTADA POR PROBLEMA PRIORIZADO

La Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza no cuenta Asociaciones Deportivas Departamentales reconocidas por el Tribunal del Deporte Federado –TEDEFE-

Formulación de modelos de causalidad

Al carecer modelos conceptuales que aborden la problemática del deporte federado se presenta el siguiente árbol de problema.

SPPD-07

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
					POCO ACCESO A LA PRACTICA DEL DEPORTE DEL TIRO CON ARMAS DE CAZA	FALTA DE INSTALACIONES PROPIAS		14,901,286.00	3,573,179.00	225			

Problema o condición de desarrollo	Factores directos	Parámetros a nivel causa directa			Factores indirectos	Parámetros a nivel de causa indirecta última			Parámetros a nivel de causa indirecta última, nivel ponderada con causa directa			Factor de Jerarquización
		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Fuerza explicativa en relación con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con la causa directa (1 a 5, o cero)	Fuerza explicativa en relación con la causa directa (1 a 5, o cero)	Magnitud Ponderada	Evidencia Ponderada	Fuerza Explicativa Ponderada	
Nombre del problema central	Causa primer nivel 1.	3.66667	3.44444	3.77778	Causa secundaria 1.1.	3.77778	3.55556	3.88889	13.85185	12.24691	14.69136	373.14
					Causa 1.1.1.	4.00000	3.22222	3.66667	14.66667	11.09877	13.85185	365.94
					Causa secundaria a.	3.88889	3.11111	3.55556	14.25926	10.71605	13.43210	344.33
					Causa secundaria b.	2.88889	2.33333	2.77778	10.59259	8.03704	10.49383	196.29
					Causa secundaria 1.2.	3.55556	2.66667	3.33333	13.03704	9.18519	12.59259	283.92

RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

VINCULACIÓN INSITUCIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL				NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
				Descripción de Resultado	Nivel de Resultado				Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %
Objetivo Sectorial PGG	Acción PGG	Meta PGG	RED		Final	Imtermedio	Inmediato							
4.3.2.1- Fortalecer la institucionalidad de seguridad ciudadana y comunitaria.	2-Promoción de la organización comunitaria para la prevención del delito en observancia.	Reducir el índice de criminalidad en 20 puntos porcentuales.	RED 18	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2029, sobre la línea de base del año 2022 de la matrícula de 225 a 235 (aumento del 6%), para beneficio de la reducción del índice de criminalidad y homicidios.	x			Atletas atendidos/Atletas planificados	2022	235 atletas rumbo al próximos eventos del ciclo olímpico 2021-2024		atletas atendidos/ atletas planificados	235 atletas rumbo al próximos eventos del ciclo olímpico 2021-2024	

Ficha del Indicador.

Nombre del Indicador	Numero de atletas que integran los programas de formación, especialización y alto rendimiento
Categoría del Indicador	DE RESULTADO INSTITUCIONAL
Meta de la Política General de Gobierno asociada	35. Para el 2023, se ha disminuido el indice de criminalidad en 20 puntos porcentuales.
Política Pública Asociada	Gobernabilidad y Seguridad y Desarrollo
Descripción del Indicador	Atletas altamente capacitados para la competencia
Interpretación	Medición del incremento de deportistas capacitados y beneficiados en relación al año 2022.
pFórmula de Cálculo	Numero de atletas/Numero de atletas planificados

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
		X		X

Tendencia del Indicador	2020	2021	2022	2023	2024
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	1%	1%	2%	2%	5%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2020	223
2021	224
2022	225

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	LISTADO DE REGISTROS DE ASOCIADOS
Unidad Responsable	DIRECCION TECNICA
Metodología de Recopilación	FICHA DE AFILIACION

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Numero de atletas/Numero de atletas planificados	Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Numero de atletas/Numero de atletas planificados
Atletas asociados y atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de masificación y desarrollo. (3ra línea y Reserva).	Numero de atletas/Numero de atletas planificados	Atletas asociados y atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de masificación y desarrollo. (3ra línea y Reserva).	Numero de atletas/Numero de atletas planificados
Atletas asociados y atendidos beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento (2da y 3ra línea).	Numero de atletas/Numero de atletas planificados	Atletas asociados y atendidos beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento (2da y 3ra línea).	Numero de atletas/Numero de atletas planificados
Atletas atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de alto rendimiento. (1ra línea)	Numero de atletas/Numero de atletas planificados	Atletas atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de alto rendimiento. (1ra línea)	Numero de atletas/Numero de atletas planificados

Está parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM

Base Estratégica institucional 2024-2029

NUESTRA MISION Desarrollar, acciones que permitan que el deporte del tiro con armas de caza, en las modalidades de platillo, fosa olimpica, jabali, blancos en movimientos a 10 mts y siluetas metalicas se puedan posicionar a nivel nacional e internacional dentro de los mejores, a travez de un trabajo planificado de corto, mediano y largo plazo, generando resultados que superen las expectativas de los guatemaltecos.

NUESTRA VISION Ser el deporte lider a nivel nacional, con deportistas capacitados, equipados y comprometidos con la generación de resultados a nivel nacional e internacional en el tiro con armas de caza. Nosotros lograremos que cada día más guatemaltecos practiquen de forma federada el deporte de tiro con armas de caza, como una forma de vida en una cultura de paz.

OBJETIVOS INSTITUCIONALES

Fomentar la practica del deporte del tiro en toda la republica de Guatemala conforme su planficacion y presupuesto se lo permita hasta lorgrarla la mayor Velar porque la practica del deporte del tiro se realice conforme, las normas establecidas por la Federacion Internacional de Tiro (en ingles International Promover la participación de los atletas asociados en los eventos internacionales que corresponda, siempre que esten debidamente clasificados, de acuerdo a los Mantener un registro individual actualizadod e todos los asociados de manera que se permita la verificación inmediata y constante actualización.
Preparar deportiva, fisica, nutricional, mentalmente, a los deportistas que representarán a la Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza, en los Fomentar en los atletas el buen uso y mantenimiento del equipo deportivo que se les asigne, del que adquieran con fondos proporcionados por la Asociación, por la Consevar estadísticas y establecer registros de los atletas, con el fin de determinar el potencial de cada uno y seleccionar y promover, según sea el caso, la superación

COLUMNAS INSTITUCIONALES	Gestión	Proyección		
	Sujeción al marco	Ejecutiva, administrativa	Proyección de atletas de alto rendimiento en el ámbito internacional	
COLUMNAS INSTITUCIONALES	Constitucion al, legal, y Reglamentar io.	a, Técnica y financiera transparente	Promoción del Deporte en el ámbito nacional.	Resultados Deportivos Internacionales.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	Operar sobre la base de una estructura organizacional efiáz en apego a la ley y al cumplimiento de los objetivos técnico-deportivos.	incrementar la matricula deportiva.	Incrementar la participación de atletas en el ambito internacional	Alcanzar resultados deportivos internacionales optimos.
-------------------------------	--	-------------------------------------	--	---

VALORES HONESTIDAD, AUTOSACRIFICIO, RESPETO, RESPONSABILIDAD Y DISCIPLINA

BASE ESTRATÉGICA

SPPD-11

MISIÓN

Desarrollar, acciones que permitan que el deporte del tiro con armas de caza, en las modalidades de Skeet, Fosa Olímpica, Doble Fosa olímpica, Sporting Clays, Siluetas Metálicas y cualquier modalidad de tiro al platillo, se puedan posicionar a nivel nacional e internacional dentro de los mejores, a través de un trabajo planificado de corto, mediano y largo plazo, generando resultados que superen las expectativas de los guatemaltecos.

VISIÓN

Ser el deporte líder a nivel nacional, con deportistas capacitados, equipados y comprometidos con la generación de resultados a nivel nacional e internacional en el tiro con armas de caza. Nosotros lograremos que cada día más guatemaltecos practiquen de forma federada el deporte de tiro con armas de caza, como una forma de vida en una cultura de paz.

VALORES

HONESTIDAD, AUTOSACRIFICIO, RESPETO, RESPONSABILIDAD Y DISCIPLINA

ANÁLISIS FODA

FORTALEZAS

Polígono de la capital con sistemas para las competencias.

Asignación económica otorgada por la CDAG buena, en comparación con el resto de Federaciones.

Programa de casa de selección que apoya a los deportistas con albergue y demás.

No distinción de clases ni edad para la práctica del deporte.

DEBILIDADES

Armería y equipo viejo y en mal estado.

Instalaciones deportivas para entrenar y competir son escasas, en mal estado y están centralizadas.

Recurso humano (entrenadores, jueces y demás) poco capacitado.

Directivos de las Asociaciones no apoyan como se deben a sus atletas y entrenadores, hay un divorcio entre ellos.

OPORTUNIDADES

Nuevo comité ejecutivo que han tenido trayectoria como atletas, entrenadores, dirigentes departamentales que conocen la realidad del Tiro y tienen deseos de mejorar a la ASOCIACIÓN.

Competencias internacionales con muchas pruebas que permiten obtener más medallas que otros deportes.

Exhibiciones para captar nuevos atletas.

Incorporar el tiro paralímpico.

Hacer más mediático el deporte.

AMENAZAS

Presupuesto entregado a la ASOCIACIÓN incompleto por parte del Ministerio de Finanzas /CDAG/COG.

Mal concepto del tiro deportivo que evita que más atletas se federen para la práctica.

Reglas ISSF nuevas / cambiantes.

Estrategias Análisis FO (Fortalezas / Oportunidades)

- Se aprovechará que la Asociación cuenta con una asignación económica otorgada por la CDAG buena, en comparación con el resto de Federaciones para desarrollar el deporte en los departamentos a través compra de implementos deportivos, realización de exhibiciones, hacer más mediático el deporte y la incorporación del tiro paralímpico.
- Se aprovechará que la ASOCIACIÓN cuenta con una asignación económica buena y que cuente con un programa de albergue para que el nuevo comité ejecutivo pueda darle cumplimiento a la visión, misión y los valores institucionales.
- Se aprovechará que el deporte del tiro no mira clases ni edades para la incorporación del tiro paralímpico y así ir haciendo más mediático el deporte.

Estrategias Análisis FA (Fortalezas / Amenazas)

- Se aprovechará con que la ASOCIACIÓN cuenta con programa de casa de selección donde se hospedan los atletas más talentosos a nivel nacional, para compartir las historias al público en general y cambiar el mal concepto del tiro deportivo que evita que más atletas se federen para la práctica deportiva.
- Se aprovechará que el tiro deportivo no distingue clases ni edades para practicarlos con el objetivo de mejorar el concepto que se tiene del tiro deportivo.
- Se aprovechará que el presupuesto que recibe la ASOCIACIÓN es uno de los más altos para planificar en base a que no siempre entregan el 100% de la asignación económica por parte del Ministerio de Finanzas/CDAG/COG.

Estrategias Análisis DO (Debilidades / Oportunidades)

- Se aprovechará que el nuevo comité ejecutivo tiene experiencia como atleta, entrenadores para encontrar soluciones creativas ante las debilidades: escasez de equipo, equipo deportivo viejo y otras entre otras.

Estrategias Análisis DA (Debilidades / Amenazas)

- Se priorizará en el presupuesto que no es entregado al 100% por el MINFIN/CDAG/COG para la compra de más armas y equipo deportivo que permita mejorar las condiciones en los departamentos.

ANÁLISIS DE ACTORES							
No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema
		Rol	Importancia	Poder	Interés		
1	CDAG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar los recursos económicos y asesoría en los diferentes niveles de técnicos de planificación y seguimiento de las asociaciones y federaciones.
2	COG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar los recursos económicos y asesoría en los diferentes niveles de técnicos de planificación y seguimiento de las asociaciones y federaciones. En lo concerniente a niveles del alto rendimiento.
3	ASAMBLEA GENERAL	2	1	1	1	TÉCNICOS	Brinda el soporte legal para el buen funcionamiento de las asociaciones y federaciones.
4	SEGEPLAN	1	0	0	1	TÉCNICOS	Brinda los lineamientos y herramientas para la planificación y seguimiento de las diferentes entidades Autónomas del estado.
5	CONTRALORIA	0	0	1	1	TÉCNICOS	Fiscaliza el buen uso de los recursos asignados.
6	COMITÉ EJECUTIVO ASOTAC	2	1	1	1	ADMINISTRATIVOS	Brindan las decisiones y directrices basados en aspectos técnicos para el mejor desempeño de los recursos de las entidades deportivas.
7	ATLETAS	1	0	0	1	TÉCNICOS	Recurso altamente valioso para el desarrollo de las asociaciones y federaciones
8	CUERPO TECNICO	1	1	0	1	TÉCNICOS	Brinda todo el soporte técnico metodológico para la guía de los objetivos deportivos
9	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	2	1	-1	1	ADMINISTRATIVOS-GESTIÓN	Brindan las gestiones y servicios para el desarrollo de las asociaciones y federaciones



4. Plan Operativo Multianual

-POM-

Plan Operativo Multianual –POM-

SPPD-14

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO 2024-2029											
RESULTADO DE PAÍS	ODS	Descripción de Resultado	Nivel				2024		2025		2026		2027		2028			
			Final	Intermedio			Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
Para el 2024, se ha disminuido la tasa de homicidios en 6 puntos (De 29.5 en 2022 a 23.5 en 2019).	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible , facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2029, sobre la línea de base del año 2022 de la matrícula de 225 a 235 (aumento del 6%), para beneficio de la reducción del índice de criminalidad y homicidios.	x			Producto 1:	Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Documentos	313	Q 1,588,500.00	289	Q 1,588,500.00						
							Subproducto 1: Dirección y Coordinación Administrativa / Técnica	Documentos	313	Q 1,588,500.00	289	Q 1,588,500.00						
						Producto 2:	Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de masificación e iniciación.	Personas	110	Q 1,516,000.00	120	Q 1,516,000.00	130	Q 1,516,000.00	140	Q 1,516,000.00	150	Q 1,516,000.00
							Subproducto 1: Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de masificación e iniciación.	Personas	110	Q 1,516,000.00	120	Q 1,516,000.00	130	Q 1,516,000.00	140	Q 1,516,000.00	150	Q 1,516,000.00
						Producto 3:	Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la ASOCIACIÓN.	Personas	66	Q 822,725.00	70	Q 822,725.00	76	Q 822,725.00	80	Q 822,725.00	86	Q 822,725.00
							Subproducto 1: Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la ASOCIACIÓN (2da y 3ra línea).	Personas	66	Q 822,725.00	70	Q 822,725.00	76	Q 822,725.00	80	Q 822,725.00	86	Q 822,725.00
						Producto 4:	Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la ASOCIACIÓN.	Personas	28	Q 2,214,361.00	30	Q 2,214,361.00	32	Q 2,214,361.00	34	Q 2,214,361.00	36	Q 2,214,361.00
							Subproducto 1: Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la ASOCIACIÓN. (1ra línea de desarrollo deportivo).	Personas	28	Q 2,214,361.00	30	Q 2,214,361.00	32	Q 2,214,361.00	34	Q 2,214,361.00	36	Q 2,214,361.00
TOTAL								Q 6,141,586.		Q 6,141,586.		Q 6,141,586.		Q 6,141,586.		Q 6,141,586.		



Ficha de Seguimiento Multianual –POM-

RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																										
			LINEA DE BASE			2024			2025			2026			2027			2028			2029								
			AÑO	META		META			META			META			META			META											
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada																					
Contar con atletas altamente competitivos para el año 2029, sobre la línea de base del año 2022 de la matrícula de 225 a 235 (aumento del 6%), para beneficio de la reducción del índice de criminalidad y homicidios.	Atletas atendidos	Atletas atendidos/Atletas planificados	2022			235				235				238				240				250				255			

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO																										
			LINEA DE BASE			2024			2025			2026			2027			2028			2029								
			AÑO	META		META			META			META			META			META											
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada																					
Producto 1: Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Documentos	Documentos entregados/Documentos planificados	2022	289																									
Producto 2: Atletas Asociados y atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de iniciación y desarrollo 3ra línea.	Personas	Atletas atendidos/Atletas planificados	2022	100		100				110				120				130				140				150			
Producto 3: Atletas Asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran 2da línea.	Personas	Atletas atendidos/Atletas planificados	2022	60		60				66				70				76				80				86			
Producto 4: atletas asociados y beneficiados con eventos en las Etapas de Alto rendimiento 1ra línea.	Personas	Atletas atendidos/Atletas planificados	2022	15		15				28				30				32				34				36			



5. Plan Operativo Anual

-POA-

Plan Operativo Anual

VINCULACIÓN INSITUCIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2024									
RESULTADO DE PAÍS	ODS	Descripción de Resultado	Nivel				Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual			
			Final	Intermedio			Inmediato	Meta física	Meta financiera							
Para el 2024, se ha disminuido la tasa de homicidios en 6 puntos (De 29,5 en 2021 a 23,5 en 2019).	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2029, sobre la línea de base del año 2022 de la matrícula de 225 a 235 (aumento del 6%), para beneficio de la reducción del índice de criminalidad y homicidios.	x	x		Producto 1:	Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Documentos	105	Q 607,500.00	105	Q 536,500.00	103	Q 444,500.00	313.00	Q 1,588,500.00
							Subproducto 1: Dirección y Coordinación Administrativa / Técnica	Documentos	105	Q 607,500.00	105	Q 536,500.00	103	Q 444,500.00	313.00	Q 1,588,500.00
						Producto 2:	Atletas asociados y atendidos y beneficiados con eventos en etapa de iniciación y desarrollo 3ra línea y Reserva.	Personas	50	Q 572,000.00	40	Q 422,000.00	20	Q 522,000.00	110	Q 1,516,000.00
							Atletas asociados y atendidos y beneficiados con eventos en etapa de iniciación y desarrollo 3ra línea y Reserva.	Personas	50	Q 572,000.00	40	Q 422,000.00	20	Q 522,000.00	110	Q 1,516,000.00
						Producto 3:	Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento 2da línea.	Personas	24	Q 242,365.00	23	Q 231,020.00	19	Q 349,340.00	66	Q 822,725.00
							Subproducto 1: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento 2da línea.	Personas	50	Q 572,000.00	40	Q 422,000.00	20	Q 522,000.00	110	Q 1,516,000.00
						Producto 4:	Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos en las etapas de alto rendimiento 1ra línea.	Personas	12	Q 587,520.00	8	Q 1,081,841.00	8	Q 545,000.00	28	Q 2,214,361.00
							Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos en las etapas de alto rendimiento 1ra línea.	Personas	12	Q 587,520.00	8	Q 1,081,841.00	8	Q 545,000.00	28	Q 2,214,361.00
TOTAL								Q 2,009,385.00		Q 2,271,361.00		Q 1,860,840.00		Q 6,141,586.00		

≡	○	○	▼	○
---	---	---	---	---

	Producto 3: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento 2da línea.	Personas	Meta física	6	6	6	6	6	6	6	5	5	5	5	4	66.0	
			Meta financiera	Q 26,000.00	Q 68,340.00	Q 79,685.00	Q 68,340.00	Q 26,000.00	Q 68,340.00	Q 68,340.00	Q 68,340.00	Q 146,000.00	Q 68,340.00	Q 110,000.00	Q 25,000.00		Q 822,725.00
	Subproducto 1: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento 2da línea.	Personas	Meta física	6	6	6	6	6	6	6	5	5	5	5	4	66.0	
			Meta financiera	Q 26,000.00	Q 68,340.00	Q 79,685.00	Q 68,340.00	Q 26,000.00	Q 68,340.00	Q 68,340.00	Q 68,340.00	Q 146,000.00	Q 68,340.00	Q 110,000.00	Q 25,000.00		Q 822,725.00
	Acción 1: Apoyo económico a deportistas priorizados que residen en casa de selección	Personas	Meta física	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240.0	
			Meta financiera	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 300,000.00
	Acción 2: Competencias nacionales (fechas interdepartamentales).	Competencias	Meta física	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	0	0	7.00	
			Meta financiera	Q -	Q 43,340.00	Q 43,340.00	Q 43,340.00	Q -	Q 43,340.00	Q 43,340.00	Q 43,340.00	Q -	Q 43,340.00	Q -	Q -		Q 303,380.00
	Acción 3: Proceso de Juegos Deportivos Nacionales	Competencias	Meta física	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	1	0	4.00	
			Meta financiera	Q -		Q 11,345.00	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q 120,000.00	Q -	Q 85,000.00	Q -		Q 216,345.00
	Acción 4: Controles y evaluaciones médicas, morfofuncionales, biomecánicas, nutricionales, de la vista, psicológicos y demás	Documentos	Meta física	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	3.00	
			Meta financiera	Q 1,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 1,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 1,000.00	Q -	Q -	Q -		Q 3,000.00
			Personas	Meta física	6	6	6	6	6	6	5	5	5	5	4	66.0	
				Meta financiera	Q 26,000.00	Q 68,340.00	Q 79,685.00	Q 68,340.00	Q 26,000.00	Q 68,340.00	Q 68,340.00	Q 68,340.00	Q 146,000.00	Q 68,340.00	Q 110,000.00	Q 25,000.00	Q 822,725.00

E	O	O	M	O																
	Producto 4: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos en las etapas de alto rendimiento tra línea.	Personas	Meta física	5	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28.00	
			Meta financiera	Q 149,000.00	Q 62,840.00	Q 187,840.00	Q 187,840.00	Q 279,840.00	Q 262,840.00	Q 151,321.00	Q 387,840.00	Q 149,000.00	Q 282,000.00	Q 57,000.00	Q 2,214,361.00					
	Subproducto 1: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos en las etapas de alto rendimiento tra línea.	Personas	Meta física	5	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28.00
			Meta financiera	Q 149,000.00	Q 62,840.00	Q 187,840.00	Q 187,840.00	Q 279,840.00	Q 262,840.00	Q 151,321.00	Q 387,840.00	Q 149,000.00	Q 282,000.00	Q 57,000.00	Q 2,214,361.00					
	Acción 1: Pago de entrenadores de selecciones nacionales.	Personas	Meta física	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36.00
		Documentos	Meta financiera	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 57,000.00	Q 684,000.00
	Acción 2: Competencias nacionales (topes de alto rendimiento).	Competencias	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	7.00
		Documentos	Meta financiera	Q -	Q 5,840.00	Q 5,840.00	Q 5,840.00	Q 5,840.00	Q 5,840.00	Q 19,321.00	Q 5,840.00	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -
	Acción 3: Competencias internacionales.	Competencias	Meta física	0	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	7.00
		Documentos	Meta financiera	Q -	Q -	Q 125,000.00	Q 125,000.00	Q 125,000.00	Q 200,000.00	Q 75,000.00	Q 325,000.00	Q -	Q 225,000.00	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -
	Acción 4: Compra de municiones para selecciones nacionales.	Documentos	Meta física	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3.00
		Documentos	Meta financiera	Q 45,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 45,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 45,000.00	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -
	Acción 5: Compra de implementos y material deportivo para selecciones nacionales.	Documentos	Meta física	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3.00
		Documentos	Meta financiera	Q 45,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 45,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 45,000.00	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -
	Acción 6: Controles y evaluaciones médicas, morfofuncionales, biomecánicas, nutricionales, de la vista, psicológicos y demás	Documentos	Meta física	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3.00
		Documentos	Meta financiera	Q 2,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 2,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 2,000.00	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -
	Acción 7: Casa de selección (alimentación)	Documentos	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12.00
Documentos		Meta financiera	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 120,000.00	
TOTAL INSTITUCIONAL																			Q 6,141,586.00	

Programación de Insumos

Acción	Insumo
SUBPRODUCTO 1: Dirección y Coordinación Administrativa y Técnica	
Acción 1: Sueldos personal administrativo	Dinero
Acción 2: Sueldo personal técnico	Papel
Acción 3: Asambleas ordinarias y extraordinarias de la ASOCIACIÓN	Lapiceros
Acción 4: Reuniones de comité ejecutivo	Motocicleta
Acción 5: Medallas para competencias	Computadora
Acción 6: Visitas de evaluación y supervisión a las asociaciones deportivas departamentales	Celulares
Acción 7: Compra de materiales y útiles de oficina	Escobas
Acción 8: Pago de servicios como agua, luz, teléfono, basura.	Artículos de limpieza
Acción 9: Mantenimiento a instalaciones deportivas	vehículos
	impresoras
Subproducto 2: Deportistas federados en la etapa de masificación, iniciación y desarrollo de la ASOCIACIÓN que no integran las líneas de desarrollo deportivo de la ASOCIACIÓN	
Acción 1: Pago de honorarios de entrenadores de las Asociaciones Deportivas Departamentales.	Canchas deportivas
Acción 2: Asignación económica a Asociaciones Deportivas Departamentales.	Medallas
Acción 3: Compra de materiales deportivos para atletas de las asociaciones deportivas departamentales.	Trofeos
Acción 4: Compra de municiones	Servicio de primeros auxilios
Acción 5: Programa de masificación para tiro paralímpico	Alimentación
	Bebidas hidratantes
Acción 6: Capacitaciones para entrenadores y jueces	Árbitros
	Capacitadores
	Cheques
	Pago de entrenadores
	Armas
	Municiones
Subproducto 3: Deportistas federados en etapa de especialización y perfeccionamiento que integran la 2da y 3ra línea de desarrollo deportivo de la ASOCIACIÓN.	
Acción 1: Proyecto casa de selección.	Servicios de seguridad
Acción 2: Campeonatos nacionales: fechas interdepartamentales.	Pago de jueces
Acción 3: Proceso de Juegos Deportivos Nacionales.	Pago de personal primeros auxilios
Acción 4: Controles y evaluaciones médicas, morfofuncionales y demás.	Hospedaje y alimentación
Subproducto 4: Deportistas federados en etapa de alto rendimiento que integran la 1ra línea de desarrollo deportivo de la ASOCIACIÓN.	
Acción 1: Pago de entrenadores de selección nacional.	Pago de entrenadores
Acción 2: Competencias nacionales: topes de alto rendimiento.	Pago de jueces
Acción 3: Competencias internacionales.	Pago de personal primeros auxilios
Acción 3: Campeonatos Internacionales	Hospedaje y alimentación
Acción 4: Compra de implementos y material deportivo.	Boletos aéreos
Acción 5: Controles y evaluaciones médicas, morfofuncionales y demás.	Viáticos
	Armas
	Municiones

Ficha de Seguimiento POA

SPPD-18

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE PRODUCTO													TOTAL 2024					
		INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	AÑO	LINEA DE BASE 2022		1er Cuatrimestre 2024			2do Cuatrimestre 2024			3er Cuatrimestre 2024			META					
				META		META		META			META			META						
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada			
Producto 1. Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Documentos		2022	289		105			105			103			313	0				
Producto 2. Atletas asociados y atendidos y beneficiados con eventos en etapa de iniciación y desarrollo 3ra línea y Reserva.	Personal	Atletas que no integran las líneas de desarrollo deportivo de acuerdo a la normativa vigente de la Asociación.	2022	100		50			40			20			110	0				
Producto 3. Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento 2da línea.	Personal	Atletas que integran la 2da y 3ra línea de desarrollo deportivo de acuerdo a la normativa vigente de la Asociación.	2022	19		24			23			19			66	0				
Producto 4. Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos en las etapas de alto rendimiento 1ra línea.	Personal	Atletas que integran la 1ra línea de desarrollo deportivo de acuerdo a la normativa vigente de la Asociación.	2022	16		12			8			8			28	0				
								Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre					Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre						Nota: información a completar al termino del año.	

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE SUBPRODUCTO															
		INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE 2022			1er Cuatrimestre 2024			2do Cuatrimestre 2024			3er Cuatrimestre 2024			TOTAL		
			AÑO	META		META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada
Subproducto 1.1: Dirección y Coordinación Administrativa / Técnica	documentos	Documentos entregados/Documentos planificados	2022			105			105			103			313	0	
Subproducto 2.1: Atletas asociados y atendidos y beneficiados con eventos en etapa de iniciación y desarrollo 3ra línea y Reserva.	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados	2022	100		50			40			20			110	0	
Subproducto 3.1: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento 2da línea.	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados	2022	19		24			23			19			66	0	
Subproducto 4.1: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos en las etapas de alto rendimiento 1ra línea.	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados	2022	16		12			8			8			28	0	

6. Anexos

Ruta de Trabajo

ANEXO SPPD-01

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR EN BASE AL PAT Online 2023	DÍAS	HORAS	%	Mes ENERO																Mes FEBRERO																Mes MARZO																			
					Semana 1				Semana 2				Semana 3				Semana 4				Semana 1				Semana 2				Semana 3				Semana 4				Semana 1				Semana 2				Semana 3				Semana 4							
					Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar
####	DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO		0	#DIV/0!	Capacitaciones personal Técnico ASOTAC																																																			
####	POTENCIAL DEPORTIVO		0	#DIV/0!	Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC																Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC																Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC																			
					Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC																Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC																Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC																			
####	NIVEL COMPETITIVO NACIONAL		0	#REF!	I FECHA SILUETAS METALICAS																CLASIFICATORIA ESCOPETA MAYORES/JUV SKEET-TRAP-				I FECHA SPORTING CLAY				II FECHA SILUETAS METALICAS				II FECHA SPORTING CLAY				III FECHA SILUETAS METALICAS																			
####	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL		0	#REF!	CLASIFICATORIO CAT XIV REP. DOMINICANA																																																III FECHA SILUETAS			
####	TOTAL	0	0.00	#DIV/0!																																																				

ANEXO SPPD-01

Mes ABRIL												Mes MAYO												Mes JUNIO														
Semana 1			Semana 2			Semana 3			Semana 4			Semana 1			Semana 2			Semana 3			Semana 4			Semana 1			Semana 2			Semana 3			Semana 4					
Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun
Capacitaciones personal Técnico-Administrativo ASOTAC																								Capacitaciones personal Técnico-Entrenadores ASOTAC														
Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC												Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC												Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC														
Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC												Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC												Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC														
III FECHA SPORTING CLAY			COPA VERANO ESCOPETA MAYOR/JUV SK,DT,TR (CLASIFICATORIA)			IV FECHA SILUETAS METALICAS			IV FECHA SPORTING CLAY			COPA INVIERNO I SK,DT, TR CLASIFICATORIA A PANAMA O EL SALVADOR			I FECHA JUVENILES JUEGOS NACIONALES SKEET-TRAP			V FECHA SILUETAS METALICAS			V FECHA SPORTING CLAY			COPA INVIERNO II ESCOPETA MAYOR/JUV SK,DT,TR			VI FECHA SILUETAS METALICAS			II FECHA JUVENILES JUEGOS NACIONALES SKEET-TRAP								
ISSF FINAL OLYMPIC SHOTGUN DOHA												ISSF WORLD CUP SHOTGUN BAKU AZE.												ISSF WORLD CUP SHOTGUN BAKU, AZERBAIJAN														

ANEXO SPPD-01

Mes JULIO														Mes AGOSTO														Mes SEPTIEMBRE													
Semana 1				Semana 2				Semana 3				Semana 4				Semana 1				Semana 2				Semana 3				Semana 4													
Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	
														Capacitaciones personal Atletas ASOTAC																											
Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC														Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC							Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC							Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC													
Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC																																									
VI FECHA SPORTING CLAY				VII FECHA SILUETAS METALICAS				II FECHA JUVENILES JUEGOS NACIONALES SKEET-TRAP				VII FECHA SPORTING CLAY				IV FECHA JUVENILES JUEGOS NACIONALES				COPA INDEPENDENCIA ESCOPETA MAYOR/JUV SK,DT,TR CLASIFICATORIA CAT				VIII FECHA SILUETAS METALICAS				VIII FECHA SPORTING CLAY				IX FECHA SILUETAS METALICAS									
ISSF WORLD CUP LONATO														XXXIII JUEGOS OLIMPICOS PARIS																											

